

Местное отделение Общероссийской общественно-государственной организации «Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту России» Белебеевского района Республики Башкортостан.

Принято решением общего  
Собрания работников  
МО ДОСААФ России  
Белебеевского района РБ

Ио председателя МО  
ДОСААФ России  
Белебеевского района РБ  
Р.Н.Гимазетдинов



«11» июля 2025г.

## ПРОГРАММА

### Развития МО ДОСААФ России Белебеевского района РБ на 2025-2028 г.

#### Обоснование необходимости разработки

Разработка программы определена необходимостью реализации требований Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» к развитию системы дополнительного профессионального образования, направленного на удовлетворение образовательных и профессиональных потребностей, профессиональное развитие человека, обеспечение его квалификации меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды.

#### Цель и задачи программы

**Цель программы** - определение направлений для достижения развития и повышения качества оказываемых образовательных услуг МО ДОСААФ России Белебеевского района РБ как образовательного центра по реализации разноплановой деятельности в сфере дополнительного образования в г.Белебей

**Задачи программы:** Создание современной инфраструктуры, процессов и технической базы МО ДОСААФ России Белебеевского района РБ с позиций его стратегического развития, перспектив и направлений в области дополнительного профессионального образования. Модернизация образовательной деятельности. Развитие кадрового потенциала.

1. проблемный анализ состояния организации;
2. определение ресурсов;
3. определение приоритетных направлений развития;
4. план мероприятий программы развития

Срок реализации программы 2025г. - 2028 г.

#### Ожидаемые конечные результаты реализации программы

##### По учебно-методической части:

Реализация заказов на повышение квалификации и подготовку; информационно-аналитическое, организационно-педагогическое, научно-методическое сопровождение процессов модернизации внутренних информационных систем и базы данных используемых в деятельности МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ. Повышение уровня образования и профессиональной компетентности педагогических работников МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ. Качественное выполнение заявок на повышение квалификации и профессиональную подготовку.

Обеспечение научно-методической и информационной продукцией. Оказание организационной и научно-методической поддержки образовательным учреждениям (сопровождение программ и проектов, аттестация педагогических кадров, подготовка и

экспертиза конкурсных материалов, образовательных продуктов). Предоставление образовательных, информационно-аналитических услуг по научно-методическому сопровождению деятельности в области образования РФ. Развитие новых направлений деятельности МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ по востребованным на рынке образовательных услуг программам. Расширение клиентской базы. Развитие материально-технической базы для обеспечения качественной организации процесса. Формирование у постоянных и потенциальных заказчиков устойчивого позитивного отношения к бренду МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ, уверенности в надежности и высоком профессиональном уровне оказываемых услуг.

Для обучающихся в МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ: Информирование о содержании и обеспечении учебного процесса. Обеспечение учебно-методическими комплексами к дополнительным профессиональным программам. Обеспечение качества сопутствующих сервисов (информационно-библиотечные сервисы, Интернет, электронные образовательные ресурсы).

Для сотрудников МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ: Оптимальное нормирование рабочего времени. Минимизация и нормирование документооборота. Повышение мотивации сотрудников МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ к профессиональному и личностному развитию, повышение их приверженности корпоративным ценностям компании.

### **1. Проблемный анализ состояния организации.**

Программа разработана с целью повышения качества предлагаемых услуг в области дополнительного профессионального образования. Проведение анализа результатов деятельности обусловлено экономической ситуацией и повышением активности конкурентной среды на образовательном рынке услуг. В этой ситуации наиболее важным является повышение качества предлагаемых услуг. На текущий момент МО ДОСААФ России Белебеевского р-на необходимо обратить внимание на уровень клиентоориентированности: - мониторинг рынка образовательных услуг и быстрое реагирование на его потребности;

- формирование уникальных товарных предложений;

- индивидуальные предложения для клиентов (негрупповые формы обучения).

Основными показателями результативности МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ как целостной образовательной организации является комплексный подход к системе обучения. В основу концепции развития необходимо заложить подбор наиболее подходящей образовательной программы/услуги для каждого обратившегося клиента. Для этого необходимо установить периодичность проведения мероприятий, повышающих уровень подготовки сотрудников, ответственных за продажи (повышение квалификации в сфере эффективных продаж); изучение всеми сотрудниками, выходящими на прямой контакт с клиентами, содержания предлагаемых МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ услуг с целью качественного консультирования обратившихся граждан; установить периодичность и содержание мероприятий по повышению уровня подготовки преподавательского состава.

### **2. Определение ресурсов развития**

Во-первых, формирование своего облика, определения своей миссии, целей и ценностей, организационной культуры. Это не только вопрос позиционирования на рынке, но и определение своего имиджа для привлечения партнеров, высококвалифицированных кадров, инвесторов. Во-вторых, переход к профессиональному управлению. Для этого необходимо включить в план стратегического развития обучение руководства МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ по программам менеджеров высшего звена. В-третьих, обеспечить эффективное развитие может только команда профессионалов, объединенная общими целями и корпоративными ценностями, поэтому необходимо постоянное повышение квалификации сотрудников по направлениям деятельности, а также внедрение системы корпоративной культуры.

### **3.Определение приоритетных направлений развития**

Проведение анализа результатов деятельности МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ стало основой для формирования приоритетных направлений развития на будущий период. Было выделено несколько направлений, а именно: - Создание современной инфраструктуры МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ с позиций его стратегического развития, перспектив и направлений социальноэкономического развития. - Модернизация образовательной деятельности МО ДОСААФ России Белебеевского р-на РБ Развитие кадрового потенциала. - Продвижение образовательных услуг в сфере дополнительного профессионального образования.